



Teleconferência de Resultados

4T25

Companhia Brasileira de Serviços Financeiros S/A

cbsf

EVENTOS SUBSECUENTES

Conclusão de Alienação do Controle Acionário

As negociações estratégicas conduzidas ao longo dos últimos meses foram **concluídas com sucesso**, resultando na **venda total do controle acionário da CBSF S/A, anteriormente detida pela RC Holding S/A, em favor da B100 Controle e Participações S/A**. Esta transação foi viabilizada após o estrito cumprimento de todas as condições precedentes e o saneamento financeiro detalhado no 4T25, assegurando que a transferência ocorresse sobre uma base patrimonial fidedigna e livre de contingências operacionais legadas.

Com a posse da nova administração, iniciamos uma **transição de governança focada na estabilização institucional e na transparência com o mercado**. Este movimento não se limitou ao aspecto jurídico, mas envolveu uma sucessão desenhada para blindar a Companhia contra riscos históricos. O novo controle acionário assume o **compromisso de imprimir um rigoroso padrão de integridade**, garantindo que a ADMF3 opere sob diretrizes sólidas de conformidade e plena visibilidade para os acionistas minoritários.

A conclusão desta etapa marca a **desassociação definitiva do grupo econômico anterior e o início de um novo ciclo estratégico**. O foco imediato da gestão agora se volta para a captura de sinergias operacionais e a integração sistêmica, utilizando a fundação limpa estabelecida no encerramento de 2025 como alicerce para a geração de valor. Estamos confiantes de que a robustez institucional da B100 proporcionará a segurança necessária para a execução dos planos de crescimento e rentabilidade previstos para 2026.

Integração Operacional e Migração de Sistemas

É fundamental destacar que a conclusão da **aquisição do controle acionário não implica, sob qualquer hipótese, a migração automática dos fundos de investimento ou das operações remanescentes** para a nova estrutura. Cada ativo e contrato está sendo submetido a uma avaliação criteriosa, realizada de forma independente pela nova gestão. Este processo de triagem é essencial para garantir que apenas as operações que atendam aos nossos **padrões de governança, assegurando uma sucessão limpa e segura.**

Nesse sentido, a **migração efetiva da operação está sendo conduzida sob o escrutínio dos órgãos reguladores** e com supervisão estrita do nosso time de Compliance e Controles Internos. O foco é garantir que cada etapa de transferência de custódia e administração ocorra em total conformidade normativa. Esse rigor institucional é o pilar que sustenta a transição, mitigando riscos operacionais e reafirmando o compromisso da Companhia com a transparência e a segurança de todos os ativos sob nossa nova gestão.

Paralelamente, avançamos **na integração gradual de pessoas, áreas corporativas e sistemas tecnológicos.** A Administração está avaliando as melhores práticas para a unificação das áreas de negócio e estruturas de suporte, buscando a forma mais eficiente de capturar sinergias operacionais e otimizar custos fixos. Este movimento de **integração de áreas visa não apenas a eficiência financeira, mas também a consolidação de uma cultura organizacional única, alinhando as equipes e otimizando as sinergias.**

cbssf

DESEMPENHO OPERACIONAL

Resumo Executivo e Destaques do Período

O 4T25 consolidou a transição e o saneamento da Companhia para a aquisição pela B100 Controle e Participações S.A. Os resultados refletem uma estratégia deliberada de "limpeza de balanço", priorizando a eliminação de ativos não essenciais e a resolução de passivos. Este processo foi fundamental para cumprir as condições precedentes e entregar uma estrutura integralmente saneada,

- **Saneamento de Ativos:** Reconhecimento de R\$ 28,1 milhões em perdas associadas a contas a receber e ativos que não compuseram o perímetro da venda, garantindo um balanço livre de créditos de baixa recuperabilidade
- **Desmobilização Operacional:** Impacto de R\$ 9,9 milhões em despesas administrativas, majoritariamente compostas por multas de distratos e aluguéis, visando a descontinuidade de contratos da gestão anterior
- **Residual de *Impairment*:** Reconhecimento de R\$ 5,4 milhões referentes à baixa remanescente de valor recuperável de ativos, consolidando o saneamento integral do balanço pré-aquisição
- **Ajuste de Mensuração de Ativos:** Estorno de R\$ 4,7 milhões decorrente da retificação de critérios contábeis utilizados pela gestão precedente na precificação de cotas de fundos, agora devidamente ajustados

Desempenho Operacional

Demonstrativo do Resultado de Exercício (DRE)

Apurado entre período de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Controlador		Consolidado	Δ Variação QoQ	Controlador		Consolidado	Δ Variação YoY
	4T25	4T24	4T25		2025	2024	2025	
Receita de Juros e Instrumentos Financeiros	(4.706)	-	(4.634)	N/A	(1.494)	-	9.619	N/A
Receita de Prestação de Serviços	-	-	22.205	N/A	-	-	88.724	N/A
Renda de Tarifas	-	-	740	N/A	-	-	1.201	N/A
Resultado de participações em coligadas e controladas	2.614	-	-	N/A	28.550	-	-	N/A
PDD	-	-	703	N/A	-	-	1.447	N/A
Despesas Tributárias	(27)	-	(1.487)	N/A	(142)	-	(6.635)	N/A
Resultado Líquido das Operações	(2.119)	-	17.527	N/A	26.914	-	94.356	N/A
Outros Resultados Operacionais	(36.763)	(90)	(57.575)	40.848%	(42.073)	(180)	(103.517)	23.374%
Despesas de Pessoal	(252)	-	(7.249)	N/A	(981)	-	(27.559)	N/A
Despesas Administrativas	(9.934)	(90)	(24.391)	11.038%	(14.482)	(180)	(50.224)	8.046%
Outras Receitas Operacionais	1.583	-	2.292	N/A	1.550	-	3.323	N/A
Outras Despesas Operacionais	(28.160)	-	(28.227)	N/A	(28.160)	-	(29.057)	N/A
Resultado Operacional	(38.882)	(90)	(40.048)	43.202%	(15.159)	(180)	(9.161)	8.422%
Perda por redução do valor recuperável de investimentos	(5.398)	-	(5.397)	N/A	(449.867)	-	(449.867)	N/A
IRPJ/CSLL	(1.630)	-	(465)	N/A	(59)	-	(6.057)	N/A
Lucro Líquido	(45.910)	(90)	(45.910)	51.011%	(465.085)	(180)	(465.085)	258.381%



Muito obrigado!

Até a próxima teleconferência de resultado
Contato: ri@ciabrasf.com.br

Até a próxima teleconferência de resultado
Contato: ri@ciabrasf.com.br

www.cbsf.com.br